

## **Programa de formación y desarrollo propuesto por Lidia Fernández**

*A partir de la Reunión de consulta del 12 de marzo*

**Para el periodo 2022 y 2023**

### **Introducción: Sobre los fundamentos de la propuesta**

El presente Programa se basa en tres cuestiones: el marco conceptual que se presentó en la Reunión de Consulta convocada 2021 y realizada en marzo del presente año; un análisis de lo expresado por los asistentes y la estimación de factibilidad de diferentes opciones a la luz de un concurso de condiciones.

En cuanto al **marco conceptual** puede consultarse en la entrada DOCUMENTO de esta página.

**Respecto de lo “oído en la consulta”** creo interesante comentar brevemente lo que sigue

El público inscripto para la reunión de consulta fue de 60 personas y el que asistió, 53, se distribuyó en un pequeño número de personas con largo desarrollo en el campo (hay pocas y en general son las que además son Titulares de las cátedras universitarias del área y directores de investigación institucional), un pequeño número de personas con experiencia en equipos de análisis institucional y con deseos de encarar una formación sistemática y otro mayor número de personas con interés en el campo en el nivel de una introducción en profundidad que ayude a advertir y discernir soluciones a problemas de la práctica.

El análisis de estos aportes permitió diferenciar en una mayoría, interés general en una formación sistemática extendida (no exigida por limitaciones y encuadres académicos) que pueda hacer foco en algunos problemas pero que debiera ser encarada para tratar con detalle los asuntos principales.

Para algunos Especialistas en cambio el interés estaría en discutir cuestiones cruciales del análisis institucional en su teoría, su práctica y su desarrollo histórico.

En cuanto a la **factibilidad**, no se hizo comentario de esto, pero consideramos que deben encararse modalidades virtuales pues todavía hay dificultades provocadas por la pandemia y, sobre todo, porque el costo de los programas con más potencial, los residenciales por ejemplo, es imposible de encarar en este momento económico que transitamos.

Se planteó para nosotros la disyuntiva: ¿dar prioridad a una formación que revisara los puntos centrales del Análisis institucional, o a una propuesta que encarara las necesidades focalizadas de los Especialistas?

Ayudó considerar que el Blog Análisis Institucional mantiene desde 2020 un espacio abierto donde tienen de hecho más lugar y participación los profesionales con trayectoria (a través de los Ateneos) y que esta forma podía diversificarse con lo que llamamos Ateneos prolongados focalizados en casos cerrados y tratados en extensión y profundidad.

Programar ambas se hacía imposible-en este caso y sobre todo-para mí que con la propuesta asumí el compromiso de la oferta.

En consulta con Ana María Silva, atendiendo a mis posibilidades y a las características de las personas asistentes, resolvió que en el año 2022 ofreceríamos un programa de base para encarar con mayor especificidad y profundidad los Ateneos prolongados en el 2023.

De todos modos quiero destacar que al plantear el programa 2022 organizado en el tratamiento de momentos o puntos cruciales en un proceso de análisis, he tenido presente el carácter de lo que demandaban implícitamente los colegas con más experiencia. Preguntas que a mí también me desvelan: ¿que es en realidad el Análisis institucional del que hablamos? Cuáles son sus rasgos diferenciales y cuales sus resultados reales?, ¿pueden encontrarse en sus desarrollos elementos para organizar modelos teórico metodológicos que nos ayuden a estimar el avance hecho en estos mas de 40 años respecto de los inicios, tan emparentados con la psicología institucional? Estos avances ¿significan un aporte real al desarrollo del campo y al afianzamiento de estas prácticas tan marginales políticamente? ¿Cuál es, en caso de haberlo, el alcance epistemológico de ese avance?...y, por supuesto, más.

Espero que el conjunto de ambas acciones-si se trabajan en profundidad-nos aproximen en algo a las respuestas y a otras preguntas

***El Análisis Institucional, una práctica diagnóstica continúa  
Y su procesamiento bifronte.***

*Ciclo de presentaciones conceptuales*

*Según los desarrollos realizados entre 1964 y 2021*

Lidia Fernández

***Abierta a asistentes con diferentes grados de formación, período agosto - diciembre 2022, sábados cada 15 días de 10 a 13.30***

*Es un diseño con la baja intensidad formativa que pueden preveer las exposiciones conceptuales, mejorada por la inclusión de tiempos para preguntas y consultas y de reuniones dedicadas al intercambio sobre ejercicios y lecturas Inter reunión. Tiene la ventaja de no exigir ningún tipo de experiencia previa excepto una formación inicial terciaria.*

Atendiendo a los que dicen buscar una formación general que supongo como una entrada sistemática en los desarrollos de los que puedo dar cuenta hasta aquí, las presentaciones conceptuales van a hacer foco en cinco asuntos que considero cruciales para la teoría y técnica del Análisis Institucional

**1) *El asunto de la implicación como dimensión continúa del análisis.***

Fenómenos en la dinámica de la implicación. Las vicisitudes del vínculo con el mundo interno y la experiencia biográfica y las vicisitudes del contacto con la realidad externa en sus diferentes dimensiones. Alcance y herramientas de trabajo. La vigilancia emocional y epistemológica.

**2) *El asunto de la focalización del objeto externo de análisis.***

El lugar e importancia de la formulación de conjeturas o hipótesis y su necesaria reformulación. La diferenciación necesaria entre tema, problema y objeto analítico

La intrincada trama entre la posición del analista respecto de su historia y de su posición social, política, profesional. Las posibilidades reales de encarar un análisis

**3) *El asunto del plan de trabajo y su necesario rigor y flexibilidad***

Los ESI como referencia. Caracterización de momentos centrales que debe contemplar el plan. Control y ajuste. La conversión de información en material analítico. Las condiciones que permiten llevar adelante el proceso analítico y las que llevan a interrumpirlo

**4) *El asunto de la producción analítica y la dinámica del proceso de análisis en sus dos dimensiones.*** Herramientas de objetivación, líneas temporales, diagramas situacionales, diagramas dramáticos, confrontación de lo interno con lo externo. Diseños complejos de análisis.

**5) *El asunto de la devolución. Propósitos y significados.***

Las devoluciones in situ, las devoluciones progresivas de avance, las devoluciones de cierre. Diferentes herramientas y diseños. El impacto sobre comunidades, organizaciones y sujetos

**Organización**

Las reuniones se realizarán los días sábados de 10 a 13,30 y cada asunto temático ocupará dos reuniones. La primera –para el grupo completo de participantes-focalizadas en el desarrollo conceptual hecho por la responsable y las segundas -para un subgrupo del grupo completo-dedicadas al intercambio abierto sobre cuestiones planteadas por los participantes.

Entre una y otra reunión sobre cada asunto se recomendarán alguna lectura y algún ejercicio de análisis pertinente que hará mas fructíferos los intercambio y ampliará el potencial formativo del programa.

Las segundas reuniones **no** tendrán nunca mas de 10 asistentes, de modo que si es necesario se desarrollarán –estas segundas-en horarios distintos (mañana y tarde del 3er sábado si son dos subgrupos y además, mañana del 4to sábados distintos si es necesario un tercer subgrupo.

Es decir que el primer sábado de cada mes (agosto, septiembre, octubre, noviembre y diciembre) se desarrollarán las presentaciones conceptuales y los 3° -y 4° si es necesario- sábados de cada mes (excepto diciembre en que habrá un reajuste de fecha) se desarrollaran las segundas reuniones sobre cada asunto para el grupo completo dividido en subgrupos. Por supuesto, si el número de participantes, lo justifica.

Se respetaran reglas de asistencia (no mas demora de 10 minutos), presencia durante todo el tiempo de reunión, reserva de contenidos y materiales para los inscriptos hasta que se decida la publicación del material por el Blog a principios del 2023)

En caso de ser necesario, los subgrupos para la 2da reunión se confirmarán según el orden de inscripción.

La realización está condicionada por el número de inscriptos (mínimo de 10 y máximo de 30)

En caso de ser necesario, más de 12 inscriptos los subgrupos para la 2da reunión (el tercer sábado por la tarde) se confirmarán según el orden de inscripción.

### **Condiciones de inscripción**

Tener estudios terciarios o universitarios concluidos.

Disponer de computadora que con micrófono y pantalla y poder usarlos con comodidad.

Este programa es arancelado. Su costo es a la fecha es de \$ 6800 mensuales que deberán depositarse en la cuenta que se informe, una semana antes de la primera reunión de cada mes.-

### **Constancia de lo realizado**

Se dejará en una carta de referencia que dará detalle sobre las tareas realizadas y la estimación sobre el desarrollo personal alcanzado.

**Análisis institucional en la investigación, la formación y la intervención**

*Una revisión de casos cerrados de alto impacto en ateneos extendidos*

Marzo-Noviembre 2023

Lidia Fernández

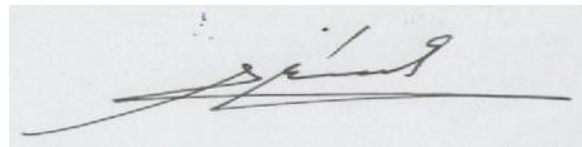
**Anticipación**

Se focalizarán en el Análisis de casos complejos vinculados a la investigación, a la formación y a la intervención institucional presentados en detalle, en lo posible de más de 5 años de antigüedad, con presencia de algunos de los sujetos institucionales participantes y revisión amplia de materiales, estrategias, dispositivos y dinámicas de proceso.

Se elegirán casos que se consideran de relevancia en el desarrollo de la línea de trabajo coordinada por la responsable a lo largo del período 1962-2021

Cada Ateneo prolongado se desarrollará, a lo menos, en 3 reuniones de 3 hs y media cada una.

La participación en este tipo de Ateneos supone como requerimiento un 2do nivel de formación. Por consiguiente, podrán ser asistentes los que hayan participado de la propuesta 1 del 2022 y aquellas personas que tengan un desarrollo académico especializado que estén interesadas en analizar y discutir los casos y diferentes problemas en su desarrollo. El detalle de este diseño, el Programa de casos, así como las condiciones de inscripción, se informarán a fines de noviembre del presente año.



Lidia Fernández Mayo2022